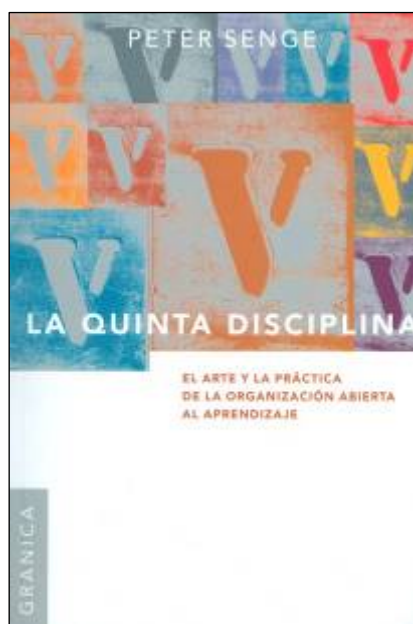


ÍNDICE



PRÓLOGO A LA SEGUNDA EDICIÓN EN CASTELLANO

9

PRIMERA PARTE

NUESTROS ACTOS CREAN LA REALIDAD... Y PUEDEN CAMBIARLA

1. "Dadme una palanca y moveré el mundo" 15
2. ¿Su organización tiene problemas de aprendizaje? 31
3. ¿Prisioneros del sistema, o prisioneros de nuestro propio pensamiento? 43

SEGUNDA PARTE

LA QUINTA DISCIPLINA, PIEDRA ANGULAR DE LA ORGANIZACIÓN INTELIGENTE

4. Las leyes de la quinta disciplina 77
5. Un cambio de enfoque 91
6. Configuraciones naturales: patrones que controlan acontecimientos 121
7. El principio de la palanca 147
8. El arte de ver los árboles sin dejar de ver el bosque 163

TERCERA PARTE

LAS DISCIPLINAS CENTRALES: CONSTRUYENDO LA ORGANIZACIÓN INTELIGENTE

9. Dominio personal 177
10. Modelos mentales 219
11. Visión compartida 257
12. Aprendizaje en equipo 289

CUARTA PARTE

PROTOTIPOS

13. Apertura 335
14. Localismo 351
15. El tiempo de un manager 369
16. Finalizando la guerra entre el trabajo y la familia 373
17. Micromundos: La tecnología de la organización inteligente 381
18. La nueva función del líder 411

QUINTA PARTE

CODA

19. ¿Una sexta disciplina? 439
20. Reescribiendo el código 441
21. La totalidad indivisible 447

APÉNDICE 1.

LAS DISCIPLINAS DEL APRENDIZAJE

451

APÉNDICE 2.

ARQUETIPOS SISTÉMICOS

457

AGRADECIMIENTOS

473