



ÍNDICE SUMARIO

Prólogo	9
TÍTULO I	
PERSONAS JURÍDICAS. EVOLUCIÓN. NATURALEZA JURÍDICA	
1. El hombre: centro del universo jurídico	13
2. Personas jurídicas	15
3. Evolución del concepto	16
4. Consideraciones sobre la importancia de la utilización de la figura de personas jurídicas	19
5. Naturaleza jurídica	20
6. El derecho de asociación	20
a) La situación positiva implica la libertad de asociarse	22
b) La situación negativa	22
c) Opinión de la Corte Suprema de Justicia de la Nación sobre el derecho de asociación	
	23
7. Del Código Civil de Vélez Sársfield al actual Código	24
a) Personas jurídicas en el Código de Vélez Sársfield	24
b) La ley 17.711 y las leyes posteriores	25
c) Los proyectos de reformas posteriores a 1968	25
TITULO II	
EL NUEVO CÓDIGO CIVIL Y LAS PERSONAS JURÍDICAS	
1. Normas trascendentales del Título Preliminar con influencia sobre las personas jurídicas	29
2. Leyes aplicables a las personas jurídicas privadas	30
3. Persona jurídica. Parte general	32
a) Concepto	33
<i>Clasificación de las personas jurídicas</i>	34
1. Personas jurídicas públicas	34
a) Algunas consideraciones respecto a organizaciones públicas	35
b) Colegios profesionales	35
c) Asociaciones civiles a las que el Estado confiere funciones públicas	37
2. Ley aplicable a las personas jurídicas públicas	37
<i>Personas jurídicas privadas</i>	37
1. Participación del Estado	38
2. Las comunidades indígenas	38
3. Personas jurídicas privadas extranjeras	39
<i>Elementos constitutivos</i>	40
1. Elementos constitutivos materiales	40
a) El elemento personal	40
b) Lo patrimonial	41
c) La finalidad común	42
2. Elementos constitutivos formales	42
a) El dispositivo de actuación	42
b) El sustento normativo	42

<i>Comienzo de la existencia</i>	43
1. Efectos de la personalidad jurídica	44
a) Distinta personalidad	44
b) Distinto patrimonio	45
c) Distinta responsabilidad	45
d) Beneficios impositivos y de similar índole	46
<i>Atributos de la persona jurídica privada</i>	46
1. Nombre	46
2. Domicilio	48
a) Cambio de domicilio y jurisdicción	50
3. Patrimonio	50
4. Capacidad	51
a) Capacidad y objeto. Principio de la especialidad	51
b) Restricciones de origen legal	52
5. Duración	53
a) Prórroga del plazo de duración	53
b) Reconducción	54
6. Objeto	55
a) Objeto social y actividad	55
b) Objeto preciso y determinado	56
c) Requisitos que debe reunir el objeto	58
d) Objeto y patrimonio	58
<i>Funcionamiento de las personas jurídicas privadas</i>	59
1. Remisión	59
<i>Transformación. Fusión. Escisión</i>	59
1. Introducción	59
2. Régimen legal	60
3. Requisitos comunes para su procedencia	60
4. Análisis en particular	61
a) Transformación	61
1) Concepto	61
1.1) Su utilidad	61
2) Transformación y asociaciones civiles. Simples asociaciones	62
2.1) ¿Puede una asociación civil transformarse en una sociedad?	62
2.2) El derecho de receso	64
3) Requisitos para la transformación	65
4) Rescisión de la transformación	65
5) Caducidad del acuerdo	66
b) Fusión	66
1) Concepto	66
2) Clases	67
3) Requisitos	67
4) Revocación del compromiso previo de fusión	68
5) Rescisión del acuerdo definitivo de fusión	69
6) La fusión de asociaciones civiles	69
7) La fusión de fundaciones	70
c) Escisión	70
1) Concepto y clases	70
2) Requisitos	71
3) La escisión en las asociaciones civiles y fundaciones	72

<i>Extinción de las personas jurídicas privadas</i>	73
1. Disolución	73
a) Causales	74
1) La pérdida del <i>affectio societatis</i>	77
2) La causal de disolución como sanción	78
2.1) La gravedad del acto	79
2.2) Revisión del acto de cancelación de la autorización para funcionar	79
2. Liquidación	79
a) El liquidador	81
b) Deberes y obligaciones del liquidador	81
c) Fin del proceso liquidatorio	81
d) Disposiciones de aplicación supletoria	82
e) Responsabilidad	82
3. Destino del remanente de los bienes	82
<i>Transmisión de derechos mortis causa</i>	83
<i>Jurisprudencia</i>	83
1. Nombre	83
2. Domicilio	84
3. Transformación, fusión y escisión	86
4. Prórroga y reconducción	88
5. Causales de disolución	90
6. Liquidación	90
TÍTULO III	
ASOCIACIONES CIVILES	
1. Introducción	93
2. Acto constitutivo	94
a) Forma, autorización e inscripción	98
b) Efectos de la inscripción	98
<i>Objeto de la asociación civil</i>	99
1. El requisito del bien común contenido en el Código de Vélez Sársfield	99
2. ¿Qué es el bien común?	99
3. El objeto y las XXII Jornadas Nacionales de Derecho Civil	100
4. El fallo "ALITT c/IGJ" y el bien común	101
5. El objeto en el nuevo Código	101
a) El bien común y el bien general	102
b) Sus límites	104
6. La idea de lucro	105
<i>Acto constitutivo y estatuto</i>	106
1. Contenido	107
a) Remisión	108
b) Una opinión práctica sobre el estatuto	108
<i>Modificación del estatuto</i>	109
1. Los reglamentos internos	110
<i>Asociados. Derechos y obligaciones</i>	110
1. El asociado	110
2. Su ingreso y admisión	111
3. Intransmisibilidad de la calidad de asociado	111
4. Número de asociados	111

5. Renuncia	112
6. Clases de asociados	113
7. Derechos de los asociados	114
a) Derecho a participar en las actividades de la asociación	114
b) Participar en la vida institucional y en el consejo directivo	114
c) Derecho a impugnar los acuerdos	115
d) Derecho de información	115
8. Obligaciones de los asociados	116
a) Pago de las cuotas sociales, aportes y contribuciones	116
b) Obligación de cumplir y compartir con las finalidades de la asociación	117
c) Deber de obediencia a las resoluciones y de abstenerse de ciertos actos	117
9. Obligaciones de la asociación con los asociados	117
a) Cumplir con el objeto	118
b) Respeto de los derechos políticos de los asociados	118
c) Registro de asociados	118
d) Contabilidad, estados contables, libros exigidos	118
1) Contabilidad	119
2) Registros, libros y estados contables	119
<i>Régimen disciplinario</i>	120
1. Concepto	120
a) Límite a la libertad jurídica del asociado	120
b) Principio de tipicidad de las sanciones disciplinarias	121
c) Ejercicio regular del poder disciplinario	122
d) El procedimiento disciplinario	122
e) Órgano competente y resolución sancionatoria	123
f) Derecho de apelación de la sanción	123
g) Derecho a la tutela judicial efectiva	123
h) Medida cautelar innovativa	124
<i>Los órganos de las asociaciones civiles</i>	125
<i>Asamblea</i>	127
1. Concepto. Naturaleza jurídica. Su trascendencia	127
2. ¿Es soberana la asamblea?	129
3. Sus caracteres	129
4. Clases de asambleas	130
5. La importancia de la asamblea ordinaria y los temas de inclusión	131
a) Balance y estados contables	131
6. Asamblea unánime	132
7. Principios que rigen la constitución y funcionamiento válido de las asambleas ordinarias y extraordinarias	133
a) ¿Quiénes participan en los actos asamblearios?	133
b) ¿Quién convoca?	134
c) La convocatoria por la autoridad de control o la justicia	135
d) Su publicidad	136
e) Orden del día	137
f) Quorum	138
g) Régimen de mayoría para adoptar decisiones válidas	139
h) Quién preside la asamblea. Lugar de reunión	140
i) Participación en las asambleas de asociados que se encuentran en lugares diferentes del lugar de celebración	141
j) Cuarto intermedio	141
k) Acta de asamblea	142
l) Actuación por mandatario	144
8. Efectos de las resoluciones asamblearias	144

9. Impugnación de la asamblea y acuerdos asamblearios	145
a) Impugnaciones según las diferentes etapas del acto	146
1) Vicios en la convocatoria y publicidad de la asamblea	146
2) Vicios en la etapa deliberativa del acto colegial	147
3) Vicios que afectan las resoluciones adoptadas	149
b) Quiénes pueden promover la impugnación de la asamblea o de las decisiones de ésta. Legitimados activos	149
1) Nulidad por vicios de la voluntad	150
2) Impugnación por la autoridad de contralor	151
3) ¿Nulidad o irregularidad e ineficacia a los efectos administrativos?	151
4) Legitimado pasivo	152
c) Actos ineficaces. Nulidad	153
d) Medidas cautelares	153
e) Requisitos para la admisión de las medidas cautelares	157
 <i>Órgano directivo</i>	 158
1. Su importancia. Naturaleza jurídica	158
2. El régimen legal de la comisión directiva	160
a) Carácter	160
b) Competencia	161
c) Derechos del asociado para integrar el órgano	163
d) Calidad de asociado	163
e) Composición	164
f) Imposibilidad de integrar el órgano por parte de quienes carecen de derechos políticos	167
g) Su designación. Modos	168
h) Cargos destinados a la minoría	169
i) Carácter personal e indelegable del cargo	170
j) Funcionamiento del órgano	170
1) Periodicidad de las reuniones. Convocatoria	170
2) Lugar de reunión	171
3) Temario	174
4) Quorum	174
5) Régimen de mayorías	174
6) Acta de la reunión	175
7) Obstáculos que impiden al órgano directivo adoptar decisiones	175
8) Cuarto intermedio	176
9) Término de duración en el ejercicio de los cargos	177
10) Obligaciones y deberes de quienes integran el órgano directivo	177
10.1) El deber de lealtad y diligencia	178
10.2) El interés contrario	179
k) Remuneración de los miembros del órgano directivo	179
l) Reemplazo. Acefalía	182
m) Renuncia	184
n) Remoción	185
1) Intervención judicial como medida cautelar	187
ñ) Impugnación de las decisiones del órgano directivo	188
1) Legitimados activos y pasivos	190
o) Responsabilidad. Remisión	190

<i>Órgano de fiscalización</i>	190
1. Sindicatura	190
a) Atribuciones y deberes del síndico	191
b) El órgano de fiscalización y las asociaciones civiles	192
c) Órgano de fiscalización y liquidación	194
d) Utilización de medios de comunicación simultánea y autoconvocatoria en reunión unánime	194
e) Caracteres del cargo	194
f) Naturaleza de la relación fiscalizador-asociación	195
<i>Régimen electoral</i>	195
<i>Disolución, liquidación y destino de los bienes</i>	199
1. Remisión	199
<i>Jurisprudencia</i>	199
1. Bien común	199
2. Autorización estatal para funcionar	204
3. Sanciones disciplinarias. Revisión judicial	210
4. Registro de asociados	211
5. Asambleas. Impugnaciones	212
6. Medidas cautelares	217
7. Intervención judicial	218

TÍTULO IV SIMPLES ASOCIACIONES

1. El Código de Vélez y la ley 17.711	223
a) Las modificaciones relevantes	224
2. El Proyecto de Reforma del Código de 1998	225
3. La simple asociación en el Código actual	226
a) Personalidad jurídica y acto constitutivo. Forma	226
b) Objeto	226
c) Ley aplicable y reenvío	226
d) Dispositivo de actuación	227
1) Número de asociados	227
2) Normas de funcionamiento	227
e) Insolvencia. Responsabilidad de los administradores	228
f) Responsabilidad de los miembros de la simple asociación	229
4. Críticas a las simples asociaciones	230
5. Transformación de una simple asociación en una asociación civil	230
6. Aplicación de las normas de la simple asociación a la asociación civil en formación	231
<i>Jurisprudencia</i>	231

TÍTULO V FUNDACIONES

1. Concepto	233
2. Antecedentes	234
3. Su evolución en el Derecho Comparado	234
4. Su evolución en el Derecho argentino	236
a) Del Código de Vélez Sársfield a la ley 17.711	238
b) De la ley 19.836 a las disposiciones del nuevo Código	238

<i>Elementos constitutivos</i>	239
1. Elementos constitutivos materiales	239
a) Patrimonial	239
b) El fin de bien común	240
2. Elementos formales	241
a) El dispositivo de actuación	241
b) El sustento normativo	241
<i>Carácteres</i>	242
1. Diferencia entre fundaciones y asociaciones civiles	243
<i>Acto constitutivo</i>	245
1. Constitución por acto entre vivos	245
a) Su instrumentación	245
2. Constitución por acto de última voluntad	245
a) Procedimiento a seguir para la creación de la fundación por disposición testamentaria	246
3. Autorización estatal	247
a) Recursos contra la decisión administrativa denegatoria de la autorización	247
b) El requisito de bien común	248
c) El patrimonio inicial	248
1) Dotación inicial	249
2) Donaciones	249
3) Aportes de integración futura	249
4) Capacidad potencial para el cumplimiento de los objetivos perseguidos	249
5) La instrumentación de las donaciones o aportes de integración futura	250
<i>Autorización otorgada y promesas de donación</i>	250
1. Aporte inicial	250
<i>Planes de acción trienal y bases presupuestarias</i>	252
1. Plan operativo y autoridad de contralor	252
<i>Efectos de la autorización para funcionar</i>	254
<i>El fundador</i>	254
<i>Estatuto. Su contenido</i>	255
<i>Sus atributos</i>	255
1. Nombre, domicilio, capacidad y patrimonio. El objeto. Plazo de duración	256
2. Cambio de domicilio y jurisdicción. Remisión	256
3. Plazo de duración	257
<i>Responsabilidad de los fundadores y administradores por actos previos a la autorización</i>	257
<i>Gobierno y administración de la fundación</i>	257
1. El consejo de administración	258
a) Derechos del fundador	258
b) Designación de los consejeros	259
c) Carácter de los consejeros	260
d) Carácter honorario del cargo	260

e) Derechos y obligaciones de los integrantes del consejo de administración	260
1) Obstáculos para adoptar decisiones	261
f) Régimen de reuniones, convocatorias, mayorías, decisiones y actas	262
1) Régimen de reuniones	263
2) Utilización de medios técnicos	263
3) Convocatoria	264
3.1) Convocatoria extraordinaria	264
4) Quorum	264
4.1) Quorum especial	265
5) Mayoría para la adopción de decisiones	265
5.1) Mayoría especial	265
6) Actas	265
2. Impugnación de las decisiones del órgano administrador	266
a) Materia de impugnación	266
1) Impugnación contra lo actuado por el comité ejecutivo	267
b) Legitimados activos y pasivos	267
1) Supuesto en que el tercero beneficiario sea perjudicado	268
c) Ante quién se interpone el recurso	268
3. Responsabilidad de los consejeros	268
a) Remisión	269
4. Obligaciones del consejo de administración	269
a) Contrato con el fundador o sus herederos	269
b) Destino de los ingresos	270
c) Deber de información	271
d) Contabilidad, estados contables, libros exigidos. Remisión	272
1) Exigencias de la autoridad de contralor	272
5. Remoción del consejo de administración	273
a) Remoción	273
b) Caducidad automática en el ejercicio del cargo	273
6. Acefalía del consejo de administración	274
7. Renuncia al cargo de consejero	275
8. Comité ejecutivo, gerentes, consejos u otras figuras de apoyo	275
a) Comité ejecutivo	275
b) Gerente	276
1) Remuneración de los integrantes del comité ejecutivo o gerencia	276
c) Otras figuras de apoyo	277
9. Órgano de fiscalización	277
10. Reforma del estatuto	278
a) Mayoría exigida	279
1) Mayoría calificada	279
b) Objeto de cumplimiento imposible o desaparecido	280
c) Revocación de las donaciones por cambio de objeto	280
<i>Disolución, liquidación y destino de los bienes</i>	281
1. Disolución	281
a) Revocación de las donaciones	283
2. Liquidación	283
a) ¿Quiénes son liquidadores?	284
b) Responsabilidad de los liquidadores	284
3. Destino de los bienes	284
a) Funciones de la autoridad de contralor	285
<i>Fundaciones extranjeras</i>	285

<i>La autoridad de contralor y las fundaciones</i>	286
1. Atribuciones generales	286
2. Atribuciones especiales	287
a) Designar administradores interinos	287
b) Suspender deliberaciones y resoluciones del órgano administrador	287
c) Solicitar la nulidad de los actos	288
d) Solicitar la suspensión o remoción de los administradores	288
e) Convocar al consejo de administración	288
f) Cambiar el objeto y modificar el estatuto	288
g) Disponer la fusión o coordinación de actividades	289
1) Fusión	289
2) Coordinación de actividades	290
3) Multiplicidad de fundaciones de objeto análogo	290
4) Recursos	290
<i>La revisión judicial</i>	292
<i>Las fundaciones y la ley de impuesto a las ganancias</i>	292
<i>Jurisprudencia</i>	293

TÍTULO VI
RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS O ADMINISTRADORES
DE LAS PERSONAS JURÍDICAS PRIVADAS

1. Introducción	303
2. Consideración preliminar	304
3. Representación. Órgano legal	304
4. Responsabilidad civil	305
a) Función preventiva	305
b) Función resarcitoria	306
5. Presupuestos de la reparación	307
a) Daño	307
1) Reparación del daño	308
2) Prueba del daño	308
b) La conducta antijurídica	308
c) Relación causal. Prueba	309
d) Factores de atribución	310
1) Factores subjetivos	310
1.1) Culpa	310
1.2) Evolución de la culpa	311
1.3) La culpa en el Código actual	313
1.3.1) Carga de la prueba	313
1.4) Índole del deber violado por parte de los integrantes del órgano	314
1.5) La culpa grave contenida en el artículo 274 de la LGS	314
1.6) Culpa grave	315
1.7) Diferencias entre el régimen de la culpa del Código Civil y la norma del artículo 274 de la LGS	316
1.7.1) Mi opinión al respecto	316
1.8) Dolo	317
1.8.1) Dolo de quienes dirigen o administran personas jurídicas	318
1.9) Abuso de facultades	319
1.9.1) Carga de la prueba	321

e) Solidaridad	
1) Pluralidad de responsables	322
2) La solidaridad en las disposiciones del Código Civil y de la ley 19.550	322
2.1) Personas jurídicas y responsabilidad solidaria	323
2.1.1) En el Código Civil	323
2.1.2) En la Ley General de Sociedades	324
3) Responsabilidad por violación al deber de lealtad y diligencia. Actuación con interés contrario	326
4) Otros supuestos de responsabilidad	327
5) Algunas consideraciones sobre dos supuestos de responsabilidad	328
5.1) Actos que provocan la insolvencia de la persona jurídica	328
5.2) Denuncia de irregularidades cometidas por directores que precedieron en los cargos	330
6. Exención de responsabilidad	330
7. Extinción de responsabilidad	331
8. Responsabilidad por decisiones asamblearias	331
9. Responsabilidad de los integrantes del órgano de fiscalización	332
a) Sindicatura. Extensión	332
10. Acciones de responsabilidad	334
a) Acción social de responsabilidad	334
b) Acción de responsabilidad promovida por el accionista o asociado	336
c) Acción de responsabilidad en caso de quiebra	336
d) Acción individual de responsabilidad	337
e) Extensión a integrantes de otros órganos	338
11. Prescripción de la acción	338
<i>Jurisprudencia</i>	338

TÍTULO VII AUTORIDAD ADMINISTRATIVA DE CONTRALOR

1. Antecedentes	353
2. Mi opinión	356
3. La autorización de la autoridad de contralor en el Código Civil de Vélez Sársfield y en las leyes 17.711 y 19.836	357
4. Las XXII Jomadas Nacionales de Derecho Civil	357
5. Opinión sobre el sistema de autorización vigente en el Código	358
6. El Código y la autoridad de contralor	360
7. Facultades de la autoridad de contralor	361
8. La autoridad de contralor y el ejercicio del poder de policía	363
9. Otras atribuciones de la autoridad de contralor	363
10. La autoridad de contralor y las medidas contenidas en la Ley General de Sociedades 19.550. Su aplicación supletoria a las asociaciones civiles	364
11. Medidas que puede adoptar la autoridad de contralor respecto a las asambleas de asociaciones civiles	365
12. Facultades de la autoridad de contralor respecto al régimen electoral de las asociaciones civiles	366
13. Atribuciones del órgano de contralor en materia de fundaciones. Remisión	367
14. Aplicación de sanciones	367
15. Recursos contra las resoluciones de la autoridad de contralor	368
16. Los trámites de denuncias	371
<i>Jurisprudencia</i>	372
<i>Cuadro comparativo</i>	383
<i>Bibliografía</i>	389

