



ÍNDICE GENERAL

Prólogo	9
Agradecimientos	27
Prefacio	29
Principales abreviaturas	39
PRIMERA PARTE	
Capítulo Primero APROXIMACIÓN EPISTEMOLÓGICA	
I. La interpretación jurídica: un quehacer enlazado inextricablemente a la gnoseología	
Primeras consideraciones	45
II. Acerca del problema del conocimiento	
1. Introducción	49
2. Realismo e idealismo	51
3. El realismo de Karl Popper (breve referencia)	53
4. ¿Tiene algo que decir la ontología acerca del problema del conocimiento?	55
a) Objetos ideales	57
b) Objetos naturales	57
c) Objetos metafísicos	58
d) Objetos culturales	58
III. Implicaciones epistemológico-jurídicas de una posición realista	
1. Cerrando el perímetro	59
2. Una aclaración insoslayable	61
IV. Volviendo al inicio: el ligamen entre interpretación y epistemología	
Epílogo	61
Capítulo II LA INTERPRETACIÓN DE "PARÁMETROS ABIERTOS"	
I. La labor interpretativa ante la necesidad de elucidar si se ha obrado o no "culpablemente"	
Un escenario de notable complejidad	65
II. ¿Qué nos es dable aprehender a través de la interpretación?	
1. Ineludibles reflexiones introductorias	68
2. La interpretación jurídica. Su desarrollo según los distintos modelos históricos	71
III. Una visión insoslayable: la posición de los CLS	
1. Referencia genérica	75
2. Corolarios interpretativos	77
IV. A modo de conclusión: la perspectiva de la Teoría Egológica del Derecho	
1. De nuevo sobre Carlos Cossío y su postura sobre la interpretación jurídica	80
2. La sentencia como hecho de la experiencia jurídica	81
3. La clasificación de métodos interpretativos	85
4. Reflexiones finales	86

SEGUNDA PARTE

Capítulo Primero EL ROL ACTUAL DE LA CULPA

I. Un retraimiento inocultable: del protagonismo excluyente de antaño al papel secundario de hoy	
Crónica de una caída no anunciada, pero irrefrenable	91
II. La consagración de factores objetivos y la supresión correlativa de la culpa en los microsistemas	
1. Nociones introductorias	100
2. El pronunciamiento de los microsistemas en pos de una responsabilidad objetiva	103
3. Sectores no comprendidos por microsistemas donde también se ha morigerado el rol de la culpa y se ha ensanchado el del riesgo	105
III. La colisión de principios ínsita en el decaimiento de la culpa	
1. Consideraciones preliminares acerca de los principios jurídicos	107
a) Etimología	107
b) Entidad ontológico-jurídica	108
1. ¿Qué clase de "objetos" son los principios?	108
I. Objetos ideales	108
II. Objetos naturales	109
III. Objetos metafísicos	109
IV. Objetos culturales	109
2. ¿Invisten naturaleza deontica?	111
3. Su categorización como fuente de derecho	113
c) Concepto	115
d) Diferencias entre normas y principios	116
e) Funciones	119
1. Función integrativa	119
2. Función interpretativa	120
3. Función finalística	121
4. Función delimitadora	121
5. Función creacional o fundante	122
6. Función adjudicante de autonomía científica	122
f) La analogía. ¿Alcanza a los principios jurídicos? Un escenario poco probable	123
1. Los principios como mecanismo de heterointegración (lagunas jurídicas)	123
2. El sentido del artículo 16 del Código Civil (arts. 19 y 22, PCCC)	125
g) Colisión de principios.	127
2. Del <i>pas de responsabilité sans faute</i> a la primacía (al menos cuantitativa) de los factores objetivos de atribución	131
a) El legislador ante los cambios sociales	131
b) El tránsito de un principio a otro	136
IV. ¿Paridad jerárquica con factores objetivos, válvula de cierre del sistema o resabio histórico carente de aplicación práctica?	
1. El problema	138
2. La culpa como factor equiparado jerárquicamente (o hasta inclusive sobrepasado) por el riesgo creado	139
3. La culpa como "principio general" del sistema y la responsabilidad objetiva como excepción	141
4. Nuestra opinión: la culpa como "válvula de cierre"	142

V. Un fundamento moralista-psicologista transfigurado luego en construcción funcional a intereses empresariales: ¿Es esto siempre de lamentar?

1. La culpa como "escudo protector" de agentes económicos	149
2. La mirada del análisis económico del Derecho	153
a) Aproximación al tema	1536
b) ¿Se actúa eficientemente objetivando la responsabilidad?	155
3. Nuestra opinión	157

VI. los bastiones que aún restan a la culpa

1. Enumeración ejemplificativa	163
2. Necesidad de factor subjetivo en materia de daños punitivos (el artículo 52 "bis" de la Ley de Defensa del Consumidor)	166
3. La actuación de administradores societarios	169

**Capítulo II
DEMARCACIÓN ESTRUCTURAL**

I. Noción general de culpa

1. Acepciones gramaticales y jurídicas	171
2. La uniformemente elogiada fórmula del artículo 512 del Código Civil (art. 1724, PCCC)	172
3. Concepto	174
4. Elementos caracterizantes	177
5. Manifestaciones	179
6. Distinción con la autoría y la antijuridicidad	181

II. Graduación de la culpa

1. Introducción	183
2. Cuerpos normativos que consagran gradaciones de la culpa	186

III. Unicidad de la culpa en la órbita contractual y extracontractual

1. Pertinencia del planteamiento	189
2. Una polémica superada: la culpa como concepto unívoco	190

IV. Culpa civil (y comercial) y culpa penal

1. Introducción	193
2. La culpa penal: su emplazamiento y virtualidad en la teoría del delito	194
a) Aproximación a la teoría del delito	194
b) Evolución y consideración actual de la culpa en la teoría del delito	197
c) Abordaje conceptual de la culpabilidad dominante en el Derecho penal	198
1. Metodología del Código Penal	198
2. Noción genérica de culpabilidad. Su inocultable proximidad con las tesis construidas desde el Derecho civil	200
3. Sobre una distinción sutil: culpa consciente y dolo eventual	201
3. ¿Unidad o dualidad de culpas? Un problema espinoso incardinado en uno que lo es aún más: la interrelación entre sentencia penal y sentencia civil	203

V. Funciones

1. Como factor de atribución	208
2. Como eximente	209
a) Noción de eximente	209
b) ¿"Hecho" o "culpa" de la víctima? Algo más que una cuestión meramente terminológica	210
c) Idéntica significación	212
d) Requisitos	212

3. Como criterio de cuantificación del daño	212
4. Como parámetro para determinar la procedencia de acciones de reintegro	214
5. Otras	215

VI. Prueba

1. Generalidades	215
2. Remisión	216

Capítulo III SISTEMAS DE APRECIACIÓN

I. Introducción. El problema 217

II. El sistema de la apreciación en concreto

1. Noción	219
2. ¿Qué línea sienta el artículo 512 del Código Civil (art. 1724, PCCC)?	220
3. Las notables injusticias que se derivan de una aplicación "pura" y "excluyente" de este sistema (con especial referencia a las profesiones liberales)	221

III. El sistema de la apreciación en abstracto

1. Noción	224
2. Algunos ejemplos	226

IV. El sistema de apreciación vigente

1. La confluencia y complementación de ambos criterios	228
2. Epílogo. ¿Pero cómo se juzga, entonces, la culpabilidad ante un hecho ilícito?	230

TERCERA PARTE

Capítulo Primero LA ADMINISTRACIÓN SOCIETARIA

I. La existencia de diversas funciones en la dinámica de una sociedad comercial

1. Generalidades	235
2. Incidencia de la diagramación estatutaria	236

II. La noción de acto jurídico-societario de administración

1. Noción	238
2. Algunas dificultades técnicas	241
3. El carácter de acto colegial (colectivo)	244
4. Hacia una definición	248
5. Elementos caracterizantes	248
a) Sujetos	248
b) Objeto	252
c) Causa	254
d) Forma	257
6. Carácter impugnable	258

III. Ámbito de competencia

1. Operaciones que pertenecen a la órbita de administración de la sociedad	261
2. Facultades exclusivas y concurrentes del órgano de administración	267

IV. La administración según los distintos tipos societarios

1. Sociedades anónimas	272
a) El funcionamiento del directorio	272
b) Normas de funcionamiento	277
c) Recaudos formales para la adopción de decisiones	280
1. Periodicidad	280
2. Convocatoria	281
3. Orden del día	282
4. Quorum	284
5. Deliberación	285
6. Lugar de reunión	289
7. Acta	290
2. Sociedades de responsabilidad limitada	293
a) La trascendencia de la existencia de un órgano de administración separado de los socios en las SRL	293
b) Breve panorama de Derecho comparado	296
c) Perfil conferido a la gerencia en la LSC	299
d) Modalidades de estructuración de la gerencia	300
1. Parámetros generales establecidos en el artículo 157 de la LSC	300
2. Clases de gerencia	301
3. Sociedades del Estado	303
a) Panorama actual de intervención del Estado a través de formas societarias (con particular referencia a las sociedades del Estado)	303
b) Concepto	309
c) Naturaleza jurídica	310
1. Consideraciones preliminares	310
2. Posición negatoria del carácter de sociedad comercial	311
3. Posición afirmativa del carácter de sociedad comercial	312
4. Nuestra opinión	313
d) La administración de las sociedades del Estado y la responsabilidad de sus directores: un estándar de conducta más elevado que el usual	315
4. Sociedades personalistas	317
a) Sociedades colectivas	317
1. Generalidades	317
2. Administración	318
b) Sociedades en comandita simple	320
1. Generalidades	320
2. Administración	320
c) Sociedades de capital e industria	321
1. Generalidades	321
2. Administración	321
d) Sociedades civiles	322
1. Generalidades	322
2. Administración	323
5. Otros tipos societarios	324
a) Sociedades en comandita por acciones	324
1. Generalidades	324
2. Administración	324
b) Sociedades anónimas con participación estatal mayoritaria	325
1. Generalidades	325
2. Administración	326
c) Sociedades de garantía recíproca	327
1. Generalidades	327
2. Administración	327

d) Sociedades de economía mixta	328
1. Generalidades	328
2. Administración	328

Capítulo II
OBLIGACIONES DE MEDIOS Y DE RESULTADO ENLAZADAS
A LA ACTUACIÓN DE LOS ADMINISTRADORES SOCIETARIOS

I. Introducción

1. Consideraciones liminares	331
2. Importancia del tema en torno a la culpabilidad de los administradores societarios	333

II. Panorama actual en materia de obligaciones de medios y de resultado

1. Aproximación	334
2. La razón de ser de la distinción entre obligaciones de medios y de resultado	336
3. Una construcción caída en desgracia	339
4. Nuestra opinión	340

III. La entidad ontológica de las obligaciones asumidas por los administradores societarios desde el prisma de la distinción demoguiana

1. La concepción tradicional	344
2. El sofisma y la necesidad de una reformulación	346
a) Las obligaciones de resultado "fragmentarias" asumidas por los administradores societarios	346
b) Una disquisición insoslayable: directores internos y externos	352
3. Dos precedentes jurisprudenciales en la buena senda	354
a) "Rodríguez, Adriana c/Bóveda, Carlos H. y otro s/ordinario" (CNCom, Sala A)	354
b) "Ulla, Narciso A. c/Druetta, Lucía A." (Cám. Civ. y Com., Córdoba, 2 ^a Nom.)	356
4. Colofón	359

Capítulo III

LA LEALTAD Y DILIGENCIA DE UN BUEN HOMBRE DE NEGOCIOS

I. Perfil general

1. Primeras impresiones sobre un problema especialmente delicado	361
2. Lo inexorable de regular la culpabilidad de los administradores societarios por medio de "cláusulas abiertas"	367
3. Un estándar funcional a la asunción de riesgos en la actividad comercial	369
4. Proyección hacia las relaciones intrasubjetivas e intersubjetivas	370
5. Diferenciando conceptos	373

II. Deber de diligencia

1. Aproximación	375
2. Los distintos deberes que hacen a un obrar diligente en la gestión de una sociedad comercial	376
a) Naturaleza jurídica	376
b) Deber de conocimiento	377
c) Deber de gestión	379
d) Deber de información	380
e) Deber de vigilancia	382
3. Conductas que se han reputado violatorias del deber de diligencia (breve travelling jurisprudencial)	384

III. Deber de lealtad	
1. Aproximación	391
2. Concepto de interés social	391
a) Aproximación al tema: ¿es qué sabemos de qué hablamos cuando hablamos de "interés social"?	391
b) La colisión de intereses en la estructura societaria	401
3. Conductas que se han reputado violatorias del deber de lealtad (breve travelling jurisprudencial)	403
IV. La noción de "buen hombre de negocios" en la administración de sociedades frente al advenimiento de la responsabilidad social empresaria y los códigos de buen gobierno corporativo	
1. Consideraciones preliminares	408
2. Las implicaciones de la responsabilidad social empresaria en el funcionamiento interno de las sociedades comerciales	409
3. Doctrina del "Corporate Governance" y culpabilidad de administradores societarios	414
4. Colofón: un nuevo (e ineludible) contexto para los administradores societarios	417
V. ¿Culpa grave como exigencia mínima para endilgar responsabilidad a los directores de sociedades anónimas?	
1. El texto legal	418
2. Tesis que postula la necesidad de culpa grave	420
3. Tesis que distingue según se trate de daños cometidos "en ejercicio" o "en ocasión" de sus funciones	420
4. Tesis que postula la aplicación plena del artículo 59 LSC	421
5. Nuestra opinión	422
VI. ¿Es posible tolerar un "mal hombre de negocios" vía estatutaria?	
1. Autonomía privada y culpabilidad de los administradores societarios	425
2. ¿Es posible dispensar la culpa grave en el estatuto?	427
VII. Breve panorama de Derecho comparado (con especial referencia a la legislación de los Estados Unidos)	
1. Insoslayables nociones introductorias	430
2. La incidencia de la <i>business judgement rule</i>	434
3. Técnica de imputación de responsabilidad a los administradores societarios en el derecho de los Estados Unidos	438
4. Hipótesis de transgresión al deber de diligencia (<i>duty of care</i>)	440
a) Aproximación	440
b) "Francis v/United Jersey Bank"	441
c) "Malpiede v/Townson"	442
d) "In re The Walt Disney Co. Derivative Litigation"	443
5. Hipótesis de transgresión al deber de lealtad (<i>duty of loyalty</i>)	444
a) Aproximación	444
b) "Zahb v/Transamerica Corporation"	444
c) "Northeast Harbor Golf Club, Inc. v/Harris"	445
d) "Lewis v/S.L. & E., Inc."	446
VIII. A modo de cierre	
Un contenido en parte contingente y en parte absoluto	447

CONCLUSIONES

Primera Parte	449
Segunda Parte	453
Tercera Parte	466
Índice onomástico	485
Índice por materias	487
Bibliografía	499