



ÍNDICE

| | |
|--|-----|
| Prólogo | 11 |
| Agradecimientos | 27 |
| Capítulo 1. Prosperidad y crisis: las semillas de la destrucción | 37 |
| Las semillas de la destrucción | 43 |
| Los motivos del fracaso | 45 |
| <i>Omisión del papel equilibrador del Gobierno</i> | 46 |
| <i>Crecimiento barato</i> | 51 |
| Los fracasos de Estados Unidos fuera de sus fronteras | 54 |
| La política del fracaso | 60 |
| Lecciones | 62 |
| Capítulo 2. ¿Productividad milagrosa o aciertos involuntarios? | 67 |
| La economía pasa a primer plano | 69 |
| El legado de Clinton: jugar con las cartas que te han dado | 71 |
| Un poco de historia | 74 |
| <i>El impacto global de la política monetaria estadounidense</i> | 77 |
| <i>La recesión de 1991</i> | 78 |
| <i>De cómo la Reserva Federal no supo anticiparse a la recesión de 1991</i> | 78 |
| La lucha por reducir el déficit | 79 |
| <i>Por qué la reducción del déficit funcionó esta vez</i> | 81 |
| <i>El juego de la confianza: explicación alternativa</i> | 83 |
| La reducción del déficit vista retrospectivamente | 85 |
| <i>¿Llevamos la reducción del déficit demasiado lejos?</i> | 88 |
| Capítulo 3. La omnipotente Reserva Federal y su papel en el crecimiento de la burbuja | 95 |
| <i>La palabra frente a la realidad</i> | 98 |
| <i>Exuberancia irracional y eficacia del mercado</i> | 99 |
| <i>Greenspan sale en su propia defensa</i> | 103 |
| <i>Reminiscencias</i> | 106 |
| <i>Recuperación y aterrizaje suave</i> | 109 |
| Lecciones | 118 |
| Capítulo 4. Una desregulación desenfrenada | 127 |
| De cómo la desregulación de las telecomunicaciones contribuyó a inflar la burbuja | 131 |
| Una perspectiva desreguladora | 141 |
| Bienestar empresarial, hipocresía empresarial | 146 |
| <i>Aviones de empresa</i> | 148 |
| <i>El espectro</i> | 150 |
| Lecciones | 152 |
| Capítulo 5. Contabilidad creativa | 155 |
| Las stock options y el valor del accionista | 160 |
| <i>Los incentivos cuentan. pero también cuenta el tipo de incentivo</i> | 166 |
| <i>Primer curso de contabilidad engañosa</i> | 168 |
| <i>La Comisión del Mercado de Valores</i> | 173 |
| Experiencias en otros países | 177 |
| Lecciones | 180 |

| | |
|--|---------|
| Capítulo 6. Los bancos y la burbuja | 183 |
| <i>Hacer caja en un mercado en auge</i> | 189 |
| <i>Los analistas</i> | 191 |
| <i>Transparencia</i> | 197 |
| <i>OPAs</i> | 199 |
| <i>Negocios indecorosos</i> | 200 |
| <i>La ley Glass-Steagall</i> | 202 |
| <i>Fusiones</i> | 205 |
| <i>WorldCom: un estudio del caso</i> | 208 |
| Experiencias en otros países | 211 |
| Lecciones | 212 |
| Capítulo 7. Rebajas impositivas: aire para la burbuja | 217 |
| Capítulo 8. El riesgo como modo de vida | 227 |
| ¿Qué le ocurrió a la Nueva Economía? | |
| <i>La nueva espada de doble filo</i> | 228 |
| <i>Aumentar la sensibilidad del mercado laboral</i> | 229 |
| <i>Aumentar la ansiedad del trabajador</i> | 230 |
| <i>De cómo la «reforma» de las pensiones aumentó la vulnerabilidad económica</i> | 232 |
| Ayudar a los individuos a gestionar el riesgo de su jubilación | 235 |
| <i>Portabilidad de las pensiones y costes</i> | 235 |
| <i>Bonos indexados</i> | 237 |
| La reforma de la Seguridad Social | 239 |
| La gestión del riesgo | 245 |
| Lecciones | 246 |
| Capítulo 9. La globalización: primeras incursiones | 249 |
| <i>Tratados comerciales injustos</i> | 253 |
| La promoción de la inestabilidad global | 261 |
| <i>La crisis mexicana</i> | 262 |
| <i>La crisis del este asiático</i> | 263 |
| <i>Las crisis latinoamericanas</i> | 266 |
| <i>Sembrar las semillas</i> | 266 |
| Victoria y derrota del Consenso de Washington | 274 |
| <i>Lo que fue y lo que pudo haber sido</i> | 277 |
| Capítulo 10. Enron | 287 |
| <i>La muerte de Enron</i> | 288 |
| <i>La liberalización de la electricidad</i> | 294 |
| <i>Incursiones en el exterior</i> | 303 |
| <i>Enron y el capitalismo de amiguetes al estilo americano</i> | 306 |
| Capítulo 11. Desmontar los mitos | 315 |
| <i>El mito de la reducción del déficit</i> | 316 |
| <i>El mito de que las guerras son buenas para la economía</i> | 316 |
| <i>El mito del héroe</i> | 317 |
| <i>El mito de la mano invisible</i> | 318 |
| <i>El mito de las finanzas</i> | 321 |
| <i>El mito del Gobierno grande y malo</i> | 322 |
| <i>El mito del capitalismo global</i> | 323 |
| <i>El mito del capitalismo triunfante al estilo americano</i> | 324 |
| La estrategia a largo plazo | 325 |

| | |
|--|-----|
| Capítulo 12. Hacia un nuevo idealismo democrático: visión y valores | 327 |
| Contra qué estábamos | 328 |
| Los desafíos de las democracias liberales | 333 |
| Planes para la eficiencia y el crecimiento | 336 |
| Los valores del idealismo democrático | 340 |
| Justicia social | 340 |
| <i>Igualdad de oportunidades</i> | 341 |
| <i>Empleo</i> | 342 |
| <i>Potenciación</i> | 344 |
| <i>Equidad intergeneracional y sostenibilidad</i> | 344 |
| Política y poder | 345 |
| El individuo y la sociedad | 348 |
| <i>Los derechos como restricciones y objetivos</i> | 350 |
| <i>Más allá de los mercados y los Gobiernos</i> | 350 |
| <i>Más allá del egoísmo</i> | 352 |
| Moldear individuos | 355 |
| Globalización | 357 |
| Conclusión | 361 |
| Epílogo. Nuevas lecciones sobre cómo dirigir mal la economía | 365 |
| La mala gestión de la economía global | 368 |
| La mala gestión de los escándalos empresariales | 376 |
| La mala gestión de la globalización | 377 |
| Notas | 391 |