



ÍNDICE

Prólogo	11
Agradecimientos	27
Capítulo 1. Prosperidad y crisis: las semillas de la destrucción	37
Las semillas de la destrucción	43
Los motivos del fracaso	45
<i>Omisión del papel equilibrador del Gobierno</i>	46
<i>Crecimiento barato</i>	51
Los fracasos de Estados Unidos fuera de sus fronteras	54
La política del fracaso	60
Lecciones	62
Capítulo 2. ¿Productividad milagrosa o aciertos involuntarios?	67
La economía pasa a primer plano	69
El legado de Clinton: jugar con las cartas que te han dado	71
Un poco de historia	74
<i>El impacto global de la política monetaria estadounidense</i>	77
<i>La recesión de 1991</i>	78
<i>De cómo la Reserva Federal no supo anticiparse a la recesión de 1991</i>	78
La lucha por reducir el déficit	79
<i>Por qué la reducción del déficit funcionó esta vez</i>	81
<i>El juego de la confianza: explicación alternativa</i>	83
La reducción del déficit vista retrospectivamente	85
<i>¿Llevamos la reducción del déficit demasiado lejos?</i>	88
Capítulo 3. La omnipotente Reserva Federal y su papel en el crecimiento de la burbuja	95
<i>La palabra frente a la realidad</i>	98
<i>Exuberancia irracional y eficacia del mercado</i>	99
<i>Greenspan sale en su propia defensa</i>	103
<i>Reminiscencias</i>	106
<i>Recuperación y aterrizaje suave</i>	109
Lecciones	118
Capítulo 4. Una desregulación desenfrenada	127
De cómo la desregulación de las telecomunicaciones contribuyó a inflar la burbuja	131
Una perspectiva desreguladora	141
Bienestar empresarial, hipocresía empresarial	146
<i>Aviones de empresa</i>	148
<i>El espectro</i>	150
Lecciones	152
Capítulo 5. Contabilidad creativa	155
Las stock options y <i>el valor del accionista</i>	160
<i>Los incentivos cuentan, pero también cuenta el tipo de incentivo</i>	166
<i>Primer curso de contabilidad engañosa</i>	168
<i>La Comisión del Mercado de Valores</i>	173
Experiencias en otros países	177
Lecciones	180

Capítulo 6. Los bancos y la burbuja	183
<i>Hacer caja en un mercado en auge</i>	189
<i>Los analistas</i>	191
<i>Transparencia</i>	197
<i>OPAs</i>	199
<i>Negocios indecorosos</i>	200
<i>La ley Glass-Steagall</i>	202
<i>Fusiones</i>	205
<i>WorldCom: un estudio del caso</i>	208
Experiencias en otros países	211
Lecciones	212
Capítulo 7. Rebajas impositivas: aire para la burbuja	217
Capítulo 8. El riesgo como modo de vida	227
<i>¿Qué le ocurrió a la Nueva Economía?</i>	
<i>La nueva espada de doble filo</i>	228
<i>Aumentar la sensibilidad del mercado laboral</i>	229
<i>Aumentar la ansiedad del trabajador</i>	230
<i>De cómo la «reforma» de las pensiones aumentó la vulnerabilidad económica</i>	232
Ayudar a los individuos a gestionar el riesgo de su jubilación	235
<i>Portabilidad de las pensiones y costes</i>	235
<i>Bonos indexados</i>	237
La reforma de la Seguridad Social	239
La gestión del riesgo	245
Lecciones	246
Capítulo 9. La globalización: primeras incursiones	249
<i>Tratados comerciales injustos</i>	253
La promoción de la inestabilidad global	261
<i>La crisis mexicana</i>	262
<i>La crisis del este asiático</i>	263
<i>Las crisis latinoamericanas</i>	266
<i>Sembrar las semillas</i>	266
Victoria y derrota del Consenso de Washington	274
<i>Lo que fue y lo que pudo haber sido</i>	277
Capítulo 10. Enron	287
<i>La muerte de Enron</i>	288
<i>La liberalización de la electricidad</i>	294
<i>Incursiones en el exterior</i>	303
<i>Enron y el capitalismo de amiguetes al estilo americano</i>	306
Capítulo 11. Desmontar los mitos	315
<i>El mito de la reducción del déficit</i>	316
<i>El mito de que las guerras son buenas para la economía</i>	316
<i>El mito del héroe</i>	317
<i>El mito de la mano invisible</i>	318
<i>El mito de las finanzas</i>	321
<i>El mito del Gobierno grande y malo</i>	322
<i>El mito del capitalismo global</i>	323
<i>El mito del capitalismo triunfante al estilo americano</i>	324
La estrategia a largo plazo	325

Capítulo 12. Hacia un nuevo idealismo democrático: visión y valores	327
Contra qué estábamos	328
Los desafíos de las democracias liberales	333
Planes para la eficiencia y el crecimiento	336
Los valores del idealismo democrático	340
Justicia social	340
<i>Igualdad de oportunidades</i>	341
<i>Empleo</i>	342
<i>Potenciación</i>	344
<i>Equidad intergeneracional y sostenibilidad</i>	344
Política y poder	345
El individuo y la sociedad	348
<i>Los derechos como restricciones y objetivos</i>	350
<i>Más allá de los mercados y los Gobiernos</i>	350
<i>Más allá del egoísmo</i>	352
Moldar individuos	355
Globalización	357
Conclusión	361
Epílogo. Nuevas lecciones sobre cómo dirigir mal la economía	365
La mala gestión de la economía global	368
La mala gestión de los escándalos empresariales	376
La mala gestión de la globalización	377
Notas	391