



ÍNDICE SUMARIO

Prefacio	9
PROYECTO DE INICIATIVAS JUDICIALES: OBJETIVOS Y RESULTADOS	
por Horacio Spector	
1. Panorama general	11
2. Marcos teóricos	13
3. El rol del juez en el proceso civil y comercial	17
4. Resultados seleccionados de la encuesta	21
4.1. Organización del juzgado	21
4.2. Gestión de personal	24
4.3. Dilaciones en el proceso	26
4.3.1. Espacios en blanco	26
4.3.2. Concurrencia reiterada a ver expedientes que están a despacho o en vista	27
4.3.3. Concurrencia a ver expedientes para copiar proveídos	29
4.3.4. Actos o trámites innecesarios no previstos en el Código Procesal	29
4.3.5. Uso excesivo de la declaración de incompetencia	30
4.3.6. Demoras producidas por el sistema de notificaciones	31
4.3.7. Demoras del sistema informático	31
4.4. Aceleración del período probatorio	31
4.4.1. Audiencia preliminar (art. 360, CPCC)	33
4.4.2. Prueba pericial	33
4.4.3. Prueba de absolución de posiciones	33
4.4.4. Prueba testimonial	34
4.5. Los abogados y las maniobras dilatorias	35
4.6. Horarios de atención y de trabajo	36
4.7. Seguridad jurídica	37
4.8. Importancia comparativa de los criterios de decisión judicial	38
5. Conclusión general	38

ANÁLISIS DE DATOS
por Felipe Fucito

1. Organización del juzgado	41
1.1. Rol del juez en la oficina judicial	41
1.2. Misiones y funciones del personal	45
1.2.1. Respuestas afirmativas con comentarios	45
1.2.2. Respuestas negativas con comentarios	46
1.2.3. Otros casos	47
1.3. Tareas realizadas por el juez y por los funcionarios	48
1.4. Audiencias que el juez no necesita tomar personalmente	53
1.5. Personal a cargo de las audiencias que el juez no toma	54
1.6. Motivos que justifican la ausencia del juez en las audiencias	56
Jueces civiles y comerciales de Capital Federal	57
Jueces de San Isidro	59
Jueces de Neuquén	60
Jueces de Tucumán	61
2. Gestión de personal	62
2.1. Posibilidades del juez como promotor de la designación y capacitación del personal	62
a) Mejorar el método de designación y promoción del personal	62
b) Alentar a su personal a participar en cursos de capacitación	67
c) Crear un espíritu de equipo	71
d) Imbuir al personal de un sentido de misión y responsabilidad	75
3. Dilaciones en el proceso	80
3.1. Los espacios en blanco o tiempos muertos procesales	80
3.1.1. "No existen espacios en blanco o tiempos muertos"	81
3.1.2. "Existen espacios en blanco o tiempos muertos, pero no pueden evitarse"	82
3.1.3. "Existen espacios en blanco o tiempos muertos, pero hay medios para evitarlos"	83
3.2. Reorganización de la oficina judicial	87
a) Cómo evitar la concurrencia reiterada a ver expedientes que están a despacho o en vista	87
b) Cómo evitar la concurrencia a ver expedientes para copiar proveídos	92
3.3. Acciones del juez	95
a) Cómo evitar actos o trámites innecesarios no previstos en el Código Procesal	95
b) Cómo evitar el uso excesivo de la declaración de incompetencia	99
c) Cómo evitar las demoras producidas por el sistema de notificaciones	102
d) Cómo evitar las demoras del sistema informático	105
4. Aceleración del período probatorio	107
4.1. En la audiencia del artículo 360 del CPCC	107
4.2. En la administración de la prueba pericial	110
4.3. En la prueba de absolución de posiciones	115
4.4. En la prueba testimonial	118
5. Los abogados y las maniobras dilatorias	121
6. Horarios de atención y de trabajo	126
6.1. Horario de atención al público	126
6.2. Horario de trabajo	129
6.3. Horas por semana dedicadas a la actividad judicial	133
6.4. Horas por semana trabajadas en el tribunal	134
6.5. Horas trabajadas por el secretario en el tribunal	134
6.6. Reparto del tiempo del juez	135
7. Seguridad jurídica	143
8. Importancia comparativa de los criterios de decisión judicial	147
9. Datos de clasificación	151
10. Comentarios	155

SISTEMA JURÍDICO Y DESARROLLO ECONÓMICO
por Alfredo Canavese

1. La importancia del crecimiento económico	159
2. La importancia de las instituciones jurídicas en la explicación de diferencias en las tasas de crecimiento	162
3. El funcionamiento del Poder Judicial y la acumulación de recursos aplicados al crecimiento	165
4. Conclusión	169
Referencias	169

ANEXO
ENCUESTA DE INICIATIVAS JUDICIALES

1. Organización del juzgado	171
2. Gestión de personal	173
3. Dilaciones en el proceso	174
4. Aceleración del período probatorio	175
5. Los abogados y las maniobras dilatorias	176
6. Horarios de atención y de trabajo	176
7. Seguridad jurídica	178
8. Importancia comparativa de los criterios de decisión judicial	178
9. Datos de clasificación	179
10. Comentarios	179